



CRISTINA MASSA SÁNCHEZ

✉ cmassa@sainzmx.com

☎ (52) 55 9178 5052

🗨 Español | Inglés

ÁREAS DE PRÁCTICA

- Competencia Económica

Cristina Massa Sánchez se especializa en competencia económica, con enfoque en sectores regulados tales como energía, infraestructura, servicios financieros y telecomunicaciones. Tiene más de 25 años de experiencia en México y en el extranjero, en los sectores público y privado, y es consejera estratégica de empresas nacionales y transnacionales.

Cristina encabezó por diez años la práctica de competencia económica de otro importante despacho de abogados, en el que fue la primera mujer en ser socia de equity de la firma y la primera en ser parte del comité ejecutivo. En el servicio público, fue comisionada de la hoy extinta Comisión Federal de Competencia (también la primera mujer en ocupar ese cargo), y coordinadora de asesores del Jefe de la Oficina de la Presidencia y del Secretario de Economía. En la práctica privada, fue asociada de mercados de capitales en las oficinas de Nueva York y Hong Kong offices, así como analista en Protego Asesores Financieros (después Evercore). Tiene amplia experiencia como consultora en temas de derecho económico.

Asesora y representa a importantes empresas públicas y privadas, así como fondos de inversión que participan en el mercado mexicano. Su experiencia incluye el manejo de procedimientos complejos de control de concentraciones, asesoría general en materia de competencia económica, y diseño e implementación de capacitaciones y talleres de cumplimiento de la normatividad de competencia. Ha representado a denunciantes, agentes económicos denunciados y coadyuvantes, en las principales investigaciones de cárteles (prácticas monopólicas absolutas, con y sin inmunidad) y abuso de dominancia (prácticas monopólicas relativas), así como procedimientos para la determinación de barreras a la entrada y existencia de insumos esenciales iniciados por la COFECE y el IFT.

Cristina es consejera independiente de FIBRA e MX, un vehículo de inversión que cotiza en bolsa, que maneja más de 6 mil millones de pesos en activos de

infraestructura. Es integrante de los comités auxiliares de auditoría, nominaciones y prácticas.

Participa activamente en iniciativas, redes y organizaciones para promover la diversidad, equidad e inclusión en espacios laborales. Recibió el Gender Diversity Lawyer of the Year Award for Mexico otorgado por Chambers & Partners' en 2019.

Ha sido profesora invitada y titular en el ITAM y el CIDE a nivel universitario y posgrado, y es frecuentemente invitada a ser conferencista en los principales foros y seminarios de competencia.

Cristina tiene licencia para ejercer como abogada en México y Nueva York.

ASUNTOS RELEVANTES

Obtención de aprobación para las siguientes operaciones:

- IFM, en sus sucesivas adquisiciones de activos carreteros concesionados a OHL (hoy Aleatica), por US \$2.6 bn.
- Abu Dhabi Investment Authority, en diversas operaciones de portafolio en sectores de protección de cultivos e infraestructura, entre otros.
- Atlas Holdings, en diversas operaciones de portafolio en la industria automotriz y de autopartes, así como en la editorial.
- Advent, en diversas adquisiciones y ventas de empresas en los sectores de farma y IT, entre otros.
- DuPont, en la fusión valorada en US \$132 miles de millones, con Dow Chemicals. Esta operación estuvo sujeta a la condición de desinversión del negocio de protección de cultivos de DuPont, que adquirió FMC, cuyo proceso de autorización de concentración también estuvo encabezado por Cristina Massa.
- Allergan, en la venta por US \$40 mil millones de sus productos farmacéuticos genéricos a Teva.
- Ontex, una empresa pública belga, en la venta de sus negocios de productos derivados de celulosa a Softy's.
- Macquarie y Techint, en su adquisición por US \$1.3 bn de Norte III, una planta de ciclo combinado de 970 MW para la generación de electricidad.
- RIUSA, en diversas compras y ventas de bienes raíces, incluyendo hoteles y centros comerciales.
- Grupo Alfar, en su adquisición de las operaciones en México de la cadena de tiendas de ropa C&A.
- Grupo Mariposa, en diversas compras de portafolio en el sector alimentos y bebidas.
- KIO Networks, en su adquisición de MetroNet, que requirió autorización simultánea de COFECE y el IFT.

Asesoría y representación a denunciantes, partes acusadas y terceros coadyuvantes en investigaciones por prácticas monopólicas absolutas (cárteles), relativas (abuso de dominancia) y barreras a la entrada, incluyendo:

- Mastercard, en el procedimiento para la determinación de barreras a la entrada y existencia de insumos esenciales en el sistema mexicano de pagos, para operaciones que utilizan una cámara de compensación en el pago con tarjetas de crédito y débito.

- Un administrador líder de centros comerciales, en la investigación por descuentos coordinados en el arrendamiento de espacios comerciales durante la pandemia.
- Una importante empresa productora de productos de higiene derivados de celulosa, en la investigación por manipulación de precios.
- Un club de futbol soccer en la investigación por topes salariales y restricciones a la transferencia de jugadores.
- La principal empresa mexicana dedicada a la prestación de servicios de laboratorio y bancos de sangre, en la investigación por segmentación de mercados por territorio y producto para ventas al sector salud.
- Una empresa dedicada a la producción de equipo radiológico, en la investigación por presuntas prácticas monopólicas absolutas.

Asesoría estratégica en materia de competencia económica a las transnacionales Google, Chevron, Mastercard, Diageo, Nike, AT&T, Philip Morris, HBO, Home Depot, Red Bull, Siemens Health, y Sony, así como a las mexicanas Instrumentos y Equipos Falcón, Tactiv Asesores Financieros, BIA Foods, Lodemo e Hidrosina.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

- Competition/Antitrust ranked lawyer, Chambers and Partners.
- Competition & Antitrust leading individual, The Legal 500.
- Competition & Antitrust recommended, The Legal 500.
- Recognized lawyer in Antitrust & Competition, Latin Lawyer 250.
- Thought Leader and Recommended in Competition, Who's Who Legal.
- National Leader in Competition, Who's Who Legal.
- National Leader in Investigations, Who's Who Legal.
- Leading in Competition & Antitrust: Merger Control, Leaders League.
- Excellent in Competition & Antitrust, Leaders League.
- Competition / Antitrust recognized lawyer, Best Lawyers.
- Energy recognized lawyer, Best Lawyers.
- Gender Diversity Lawyer of the Year, Chambers Diversity & Inclusion 2019.
- Woman in Antitrust 2016, Global Competition Review.

EDUCACIÓN

- Instituto Tecnológico Autónomo de México, Licenciatura en Derecho (beca Manuel Gomez Morin, mención honorífica), Ciudad de México, 1996.
- Escuela de Derecho de Harvard, Maestría en Derecho (LLM), como becaria Fulbright, Cambridge, Massachusetts, 1999.
- Escuela Libre de Derecho, Diplomado en Derecho Energético, Ciudad de México City, 2018.
- EGADE & Chapter Zero, Diplomado Liderazgo para la Gobernanza del Cambio Climático para Consejeros y Directores, Ciudad de México, 2022.

MEMBRESÍAS Y OTRAS ACTIVIDADES

- American Bar Association, Antitrust Law Section.
- Miembro independiente del Comité Técnico de Fibra e-MX y de los comités auxiliares de mejores practicas, nominaciones y auditoria, así como del grupo de trabajo ESG.
- Fundadora de la consultoría lima diversity & inclusion.

- Miembro de Voz Experta.
- Miembro del International Women's Forum.
- Miembro de Women Corporate Directors.
- Miembro del 30% Club, incluyendo el comité ejecutivo y de mejores prácticas.

PUBLICACIONES

- Capítulo "El papel del Poder Judicial Federal como garante de la competencia económica en el sector eléctrico en Mexico" en el libro El juicio de amparo y el sector energético, Tirant, Mexico, 2024.
- Capitulo en "Veinte años de política de competencia en México", Comisión Federal de Competencia, México, 2014.
- Columnista quincenal sobre temas de competencia en El Economista.
- Columnista en Opinión 51.

CIUDAD DE MÉXICO

Boulevard Manuel Ávila Camacho 24,
piso 20 y 21, Lomas de Chapultepec, Miguel
Hidalgo, 11000, Ciudad de México, México.

QUERÉTARO

Boulevard Bernardo Quintana 7001, Torre I,
Suite 1104, Centro Sur, 76090, Querétaro,
Querétaro, México.

CANCÚN

Boulevard Puerto Cancún UPE 24-1-4,
Port Marina, Oficina 21, 77500, Cancún,
Quintana Roo, México.